



NOS PROGRAMMES DE FORMATIONS EN LEAN CONSTRUCTION 2021-2022

Actualisé le 29 septembre 2021





SOMMAIRE

Page 3 – LC1 Comprendre le Lean Appliqué au chantier

Page 7 – LC2 Lean Construction et la méthode Last Planner System ®

Page 11 – LM1 Piloter une démarche Lean management

Page 15 – LM2 Mettre en œuvre les méthodes Lean



LC1 COMPRENDRE LE LEAN APPLIQUÉ AU CHANTIER

DOMAINE : LEAN CHANTIER

PUBLICATION : 03/01/2021
ACTUALISATION : 29/09/2021

DELTA
PARTNERS

COMPRENDRE LE LEAN APPLIQUÉ AU CHANTIER

Programme détaillé de formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

Comprendre le Lean appliqué au chantier. Le Lean Construction apporte une nouvelle approche de la collaboration à tous les stades du projet et pour toutes les parties prenantes. Réussir un projet collaboratif nécessite d'anticiper systématiquement et gérer au mieux les flux en phase études et en phase chantier pour réduire les délais en maximisant la création de valeur pour le Maître d'Ouvrage. Le Lean Construction passe par l'application des bonnes pratiques industrielles aux opérations de construction publiques et privées. Opter pour ce nouveau paradigme de gestion de projet, c'est répondre avec succès aux impératifs de délais et de budgets dans des conditions de marché toujours plus tendues. La méthode LAST PLANNER SYSTEM® apportera les bases pour réaliser, puis piloter, une planification qui garantit un projet plus sûr, une livraison de projet plus fiable, dans les temps et dans le budget.

PRÉ-REQUIS

Expérience de projet de construction en bureau d'études ou sur chantier.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Les personnes atteintes de handicap souhaitant suivre cette formation sont invitées à nous contacter directement afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES DE LA FORMATION

- Appréhender le Lean Management appliqué à la construction,
- Comprendre et mettre en œuvre la planification rythmée en Chemin de fer.

PUBLIC CONCERNÉ

Cadre d'Entreprise Générale, Chef de Projets, OPC, Maître d'Ouvres, Maître d'Ouvrage, Bureau d'Etudes, Responsable QSE.

DURÉE DE LA FORMATION

1 jour / 7 heures.

LIEU DE LA FORMATION

Sur site client ou à distance.

PROFIL DE L'INTERVENANT

L'intervenant est expérimenté dans la conduite de travaux et le pilotage de projet de construction. Il pratique également le métier de consultant expert en Lean Construction sur chantier et en entreprise.

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Nombre de participants : minimum 5 – maximum 12.

L'action de formation peut faire l'objet d'une prise en charge financière par votre OPCO, contactez votre conseiller.

PLUS D'INFORMATION SUR NOTRE SITE INTERNET, rubrique Formation <http://www.delta-partners.fr/>





MOYENS PÉDAGOGIQUES ET SUPPORTS

- **Alternance d'exposés théoriques** illustrés d'exemples concrets (témoignages, photos, vidéos) et de jeux de simulation (60% simulations, 40% théorie),
- **Jeux de simulation**: exercices sur l'amélioration continue, simulations sur les difficultés du travail en silo, simulations du travail séquencé et du flux tiré,
- **Mise en pratique sur des cas concrets** des outils informatiques présentés (fichiers fournis à l'issue de la formation).



CONTENU DE LA FORMATION

Introduction et contexte du BTP

Les évolutions de productivité, les statistiques de performance sur chantier Le Lean : rappels historiques, de Deming à Toyota au Lean Construction.

Les principes managériaux

Casser les silos et réécrire le rôle de chacun dans une organisation, l'équation du changement, inversion du paradigme, la courbe de Mc Leamy.

Les outils du Lean Construction

Mesurer la Valeur Ajoutée, chasser les gaspillages, déployer la méthode 5S, maîtriser la qualité (réaliser un plan de contrôle collectif).

Travailler en séquence

Flux tiré et flux poussé, taille de lots : impact sur les flux et les délais, décrire un projet en phases et zones, séquencer par jalons, décrire un projet en séquences, limiter les encours, contrôler le temps de traversée, pilotage de chantier avec le LPS (Last Planner System®).

Piloter la performance et l'amélioration continue (marge sur aléa, Pareto, ELP, indicateurs clés, management visuel, PDCA).

Utiliser le management visuel de la performance, décliner les objectifs longs en objectifs courts termes, l'importance du briefing et du débriefing, remonter les problèmes (principe de Pareto), identifier les causes racines (méthodes des 5 pourquoi), traiter les problèmes (méthode PDCA), piloter avec les indicateurs clés partagés et vertueux.

Présentation d'exemples concrets

Exemples de chantiers Lean, exemples de transformation d'entreprises, discussions ouvertes, les avantages du Lean, pour le client, la maîtrise d'ouvrage, l'entreprise générale, les sous-traitants ou co-traitants.



CRITÈRES ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur réalisera une validation des acquis par un échange et un questionnement au fil de la formation. A l'issue de la formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs pédagogiques à l'aide d'un questionnaire.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS À LA FORMATION

Delta Partners adapte son offre en fonction des besoins de ses clients. Afin d'accéder à une de nos formations, nous avons créé un processus complet :

- Nous mettons en place un premier échange téléphonique afin de déterminer vos différents besoins,
- Les informations seront communiquées à un de nos formateurs,
- Ce dernier reviendra vers vous, dans un délais de 7 jours ouvrés, pour approfondir votre demande, faire le point sur les différents profils des stagiaires afin d'adapter au mieux le contenu pédagogique et ainsi proposer une date de formation.

OFFRE DE FORMATION 2021-2022

DURÉE : 1 JOUR/ 7 HEURES

CÔÛT : 800 € HT

RÉFÉRENCE : PD-LC1-ind B

CONTACT

ANDRÉA CRISOSTOMO

09 81 81 66 68

formation@delta-partners.eu





LC2 LEAN CONSTRUCTION ET LA MÉTHODE LAST PLANNER SYSTEM®

DOMAINE : LEAN CHANTIER

PUBLICATION : 03/01/2021
ACTUALISATION : 29/09/2021

DELTA
PARTNERS

LEAN CONSTRUCTION ET LA MÉTHODE LAST PLANNER SYSTEM®

Programme détaillé de formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

Comprendre le Lean appliqué au chantier et utiliser le Last Planner System®, outil de planification collaborative du Lean Construction. Le Lean Construction apporte une nouvelle approche de la collaboration à tous les stades du projet et pour toutes les parties prenantes. Le Lean Construction passe par l'application des bonnes pratiques industrielles aux opérations de construction publiques et privées.

PRÉ-REQUIS

Expérience de projet de construction en bureau d'études ou sur chantier.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Les personnes atteintes de handicap souhaitant suivre cette formation sont invitées à nous contacter directement afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation.

PROFIL DE L'INTERVENANT

L'intervenant est expérimenté dans la conduite de travaux et le pilotage de projet de construction. Il pratique également le métier de consultant expert en Lean Construction sur chantier et en entreprise.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES DE LA FORMATION

- Appréhender le Lean Management appliqué à la construction,
- Comprendre et mettre en œuvre la planification rythmée en Chemin de fer,
- Fiabiliser le planning chemin de fer,
- Comprendre le pilotage en flux tiré (LPS- Last Planner System®) et fiabiliser l'exécution.

PUBLIC CONCERNÉ

Cadre d'Entreprise Générale, Chef de Projets, OPC, Maître d'Ouvres, Maître d'Ouvrage, Bureau d'Etudes, Responsable QSE.

DURÉE DE LA FORMATION

2 jours / 14 heures.

LIEU DE LA FORMATION

Sur site client ou à distance.

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Nombre de participants : minimum 5 – maximum 12.

L'action de formation peut faire l'objet d'une prise en charge financière par votre OPCO, contactez votre conseiller.

PLUS D'INFORMATION SUR NOTRE SITE INTERNET, rubrique Formation <http://www.delta-partners.fr/>





MOYENS PÉDAGOGIQUES ET SUPPORTS

- **Alternance d'exposés théoriques** illustrés d'exemples concrets (témoignages, photos, vidéos) et de jeux de simulation illustrant physiquement l'application et les gains du Last Planner System® (70% simulations, 30% théorie),
- **Jeux de simulations utilisés: VILLEGO®**, simulation du Last Planner System®, cas d'étude de projet pour planifier en séquence,
- **Mise en pratique sur des cas concrets** des outils informatiques présentés (fichiers fournis à l'issue de la formation).



CONTENU DE LA FORMATION

Introduction et contexte du BTP

Les principes managériaux, réécrire le rôle de chacun dans une organisation, l'équation du changement, les principes de collaboration en mode projet, les outils du Lean Construction, chasser les gaspillages, le Lean aux différentes phases d'un projet, la présentation d'exemples concrets, exemples de chantiers Lean.

Cas d'Etude de planification en séquences

Différencier flux tiré et flux poussé, taille de lots : impact sur les flux et les délais, décrire un projet en phases et zones, séquencer par jalons, calculer le Takt Time, construire un planning chemin de fer lissé en flux tiré, optimiser et mettre en œuvre les solutions d'améliorations.

Le management de projet avec le Last Planner System®

Simuler un pilotage chantier en mode classique, comprendre les enjeux de la démarche collaborative.

Simuler un pilotage en mode LPS® (Intelligence Collective), analyser les écarts, corriger en continu, mesurer la performance.

Les flux logistiques et la méthode 5S

Les notions de logistiques et de Supply Chain dans le secteur de la construction, les exemples de solutions développées, grille d'analyse des enjeux et leviers, cas d'études, la méthode 5S, un rangement partagé propice à la performance.



CRITÈRES ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur réalisera une validation des acquis par un échange et un questionnaire au fil de la formation. A l'issue de la formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs pédagogiques à l'aide d'un questionnaire.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS À LA FORMATION

Delta Partners adapte son offre en fonction des besoins de ses clients. Afin d'accéder à une de nos formations, nous avons créé un processus complet :

- Nous mettons en place un premier échange téléphonique afin de déterminer vos différents besoins,
- Les informations seront communiquées à un de nos formateurs,
- Ce dernier reviendra vers vous, dans un délais de 7 jours ouvrés, pour approfondir votre demande, faire le point sur les différents profils des stagiaires afin d'adapter au mieux le contenu pédagogique et ainsi proposer une date de formation.

OFFRE DE FORMATION 2021 -

2022

DURÉE : 2 JOURS/ 14 HEURES

CÔÛT : 1 300 € HT

RÉFÉRENCE : PD-LC2

CONTACT

ANDRÉA CRISOSTOMO

09 81 81 66 68

formation@delta-partners.eu





LM1 PILOTER UNE DÉMARCHE LEAN MANAGEMENT

DOMAINE : LEAN ENTREPRISE - PME DE LA CONSTRUCTION

PUBLICATION : 03/01/2021
ACTUALISATION : 29/09/2021

PILOTER UNE DÉMARCHE LEAN MANAGEMENT

Programme détaillé de formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

Piloter une démarche Lean Construction dans son entreprise.

Le Lean Construction apporte une nouvelle approche de la collaboration à tous les stades du projet et pour toutes les parties prenantes. Le Lean Construction passe par l'application des bonnes pratiques industrielles aux opérations de construction publiques et privées.

Opter pour ce nouveau paradigme de gestion de projet, c'est répondre avec succès aux impératifs de délais et de budgets dans des conditions de marché toujours plus tendues.

PRÉ-REQUIS

Adhérer à la philosophie du Lean Management, être prêt à porter la transformation de son entreprise.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Les personnes atteintes de handicap souhaitant suivre cette formation sont invitées à nous contacter directement afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation.

PROFIL DE L'INTERVENANT

L'intervenant est expérimenté dans la conduite de travaux et le pilotage de projet de construction. Il pratique également le métier de consultant expert en Lean Construction sur chantier et en entreprise.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES DE LA FORMATION

- Appréhender le Lean Management appliqué aux entreprises de construction,
- Adopter une posture Lean,
- Découvrir les outils du Lean,
- Pérenniser votre démarche Lean sur le long terme.

LIEU DE LA FORMATION

Sur site client ou à distance.

DURÉE DE LA FORMATION

1 jour / 7 heures.

PUBLIC CONCERNÉ

Dirigeant d'Entreprise du bâtiment.

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Nombre de participants : minimum 5 - maximum 12.

L'action de formation peut faire l'objet d'une prise en charge financière par votre OPCO, contactez votre conseiller.

PLUS D'INFORMATION SUR NOTRE SITE INTERNET, rubrique Formation <http://www.delta-partners.fr/>





MOYENS PÉDAGOGIQUES ET SUPPORTS

- **Alternance d'exposés théoriques** illustrés d'exemples concrets (témoignages, photos, vidéos) et de jeux de simulation (25% simulations, 50% théorie, 25% exemples et témoignages),
- **Jeux de simulation** : exercices sur l'amélioration continue.



CONTENU DE LA FORMATION

Qu'est-ce que le Lean Construction ? Les bases de la performance opérationnelle

L'analyse de la valeur

Les différents types de gaspillages et les outils de mesures, pratiquer les tours de terrain.

Les leviers opérationnels internes

Cartographier son processus, capitaliser et standardiser ses méthodes, le 5S, produire dans de bonnes conditions, la préparation J-1, check-list du chef d'équipe, planifier en flux tiré, identifier les tâches de préparation et mettre en place un suivi visuel, approvisionner en juste à temps, l'ergonomie des moyens de manutention.

Le Lean Construction appliqué en TCE

Étapes et principes du Last Planner System®.

Le Management Lean

Matrices de menaces-opportunités, définir sa vision et faire contribuer chacun, donner du sens à l'action, le cercle doré, les périmètres de responsabilité, casser les silos, le management d'équipes, les facteurs de motivation et de démotivation, développer les compétences, les indicateurs clés, le management visuel.

Manager l'amélioration continue

Les outils de remontée des problèmes, chercher les causes racines, les étapes de la résolution de problème.

Conduire le changement

Le rôle du manager dans la transformation Lean Construction, les étapes du changement, la psychologie du changement.



CRITÈRES ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur réalisera une validation des acquis par un échange et un questionnement au fil de la formation. A l'issue de la formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs pédagogiques à l'aide d'un questionnaire.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS À LA FORMATION

Delta Partners adapte son offre en fonction des besoins de ses clients. Afin d'accéder à une de nos formations, nous avons créé un processus complet :

- Nous mettons en place un premier échange téléphonique afin de déterminer vos différents besoins,
- Les informations seront communiquées à un de nos formateurs,
- Ce dernier reviendra vers vous, dans un délais de 7 jours ouvrés, pour approfondir votre demande, faire le point sur les différents profils des stagiaires afin d'adapter au mieux le contenu pédagogique et ainsi proposer une date de formation.

OFFRE DE FORMATION 2021-2022

DURÉE : 1 JOUR/ 7 HEURES

CÔUT : 800 € HT

RÉFÉRENCE : PD-LM1-ind B

CONTACT

ANDRÉA CRISOSTOMO

09 81 81 66 68

formation@delta-partners.eu





LM2 METTRE EN OEUVRE LES MÉTHODES LEAN

DOMAINE : LEAN ENTREPRISE PME DE LA CONSTRUCTION

PUBLICATION : 03/01/2021
ACTUALISATION : 29/09/2021

METTRE EN OEUVRE LES MÉTHODES LEAN

Programme détaillé de formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

Mettre en œuvre les méthodes Lean.

Le Lean Construction apporte une nouvelle approche de la collaboration à tous les stades du projet et pour toutes les parties prenantes. Le Lean Construction passe par l'application des bonnes pratiques industrielles aux opérations de construction publiques et privées.

Opter pour ce nouveau paradigme de gestion de projet, c'est répondre avec succès aux impératifs de délais et de budgets dans des conditions de marché toujours plus tendues.

DURÉE DE LA FORMATION

2 jours / 14 heures.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Les personnes atteintes de handicap souhaitant suivre cette formation sont invitées à nous contacter directement afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation.

PUBLIC CONCERNÉ

Dirigeant d'Entreprise de bâtiment, Chargé d'Affaires, Conducteur de Travaux, Chef de Chantier.

PROFIL DE L'INTERVENANT

L'intervenant est expérimenté dans la conduite de travaux et le pilotage de projet de construction. Il pratique également le métier de consultant expert en Lean Construction sur chantier et en entreprise.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES DE LA FORMATION

- Appréhender le Lean Management appliqué aux entreprises de construction,
- Adopter une posture Lean,
- Pratiquer le Lean par le jeu,
- Découvrir les outils du Lean,
- Pérenniser votre démarche Lean sur le long terme.

PRÉ-REQUIS

Être motivé pour déployer les principes et outils du Lean Construction dans l'entreprise.

LIEU DE LA FORMATION

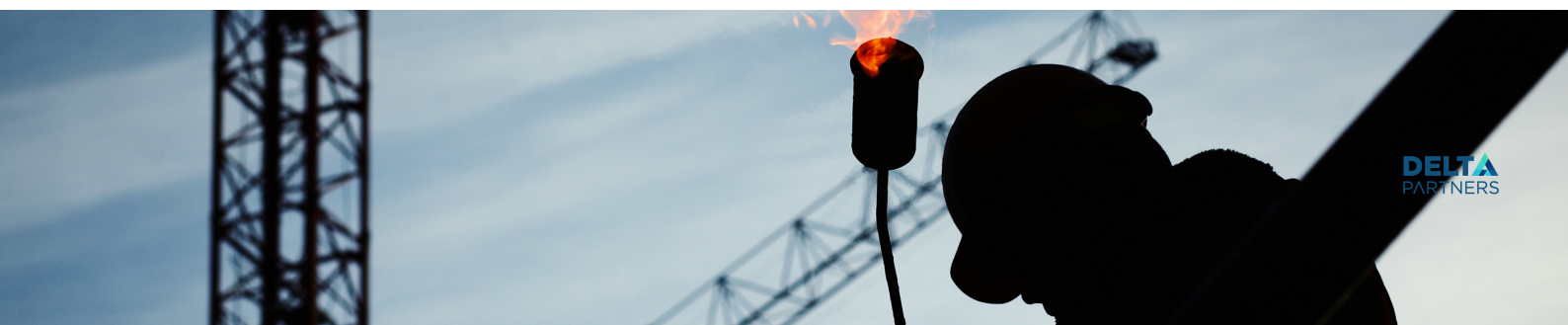
Sur site client ou à distance.

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Nombre de participants : minimum 5 – maximum 12.

L'action de formation peut faire l'objet d'une prise en charge financière par votre OPCO, contactez votre conseiller.

PLUS D'INFORMATION SUR NOTRE SITE INTERNET, rubrique Formation <http://www.delta-partners.fr/>





MOYENS PÉDAGOGIQUES ET SUPPORTS

- **Alternance d'exposés théoriques** illustrés d'exemples concrets (témoignages, photos, vidéos) et de jeux de simulation (60% simulations, 40% théorie),
- **Jeux de simulation:** exercices sur l'amélioration continue, simulations sur les difficultés du travail en silo, simulations du travail séquencé et du flux tiré,
- **Mise en pratique sur des cas concrets** des outils informatiques présentés (fichiers fournis à l'issue de la formation).



CONTENU DE LA FORMATION

Introduction au Lean

Les origines du Lean et le contexte du bâtiment, philosophie du Lean, les 3 postulats, les grands principes du Lean, définition et leviers.

Adopter une posture Lean

L'attitude managériale Lean, atelier conduite du changement.

Pratiquer le Lean par le jeu

Le jeu du Plug Game : Round 1 & 2.

Boîte à outils et exemples en entreprise

Standardisation, les outils d'observation d'audit, 5S et Kanban, les flux et la planification, LPS et ouverture sur le Lean chantier.

Comment pérenniser votre démarche Lean sur le long terme ?

La mesure de la performance et l'amélioration continue, atelier A3 amélioration continue.



CRITÈRES ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur réalisera une validation des acquis par un échange et un questionnaire au fil de la formation. A l'issue de la formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs pédagogiques à l'aide d'un questionnaire.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS À LA FORMATION

Delta Partners adapte son offre en fonction des besoins de ses clients. Afin d'accéder à une de nos formations, nous avons créé un processus complet :

- Nous mettons en place un premier échange téléphonique afin de déterminer vos différents besoins,
- Les informations seront communiquées à un de nos formateurs,
- Ce dernier reviendra vers vous, dans un délais de 7 jours ouvrés, pour approfondir votre demande, faire le point sur les différents profils des stagiaires afin d'adapter au mieux le contenu pédagogique et ainsi proposer une date de formation.

OFFRE DE FORMATION 2021 -

2022

DURÉE : 2 JOURS/ 14 HEURES

CÔUT : 1 300 € HT

RÉFÉRENCE : PD-LM2-ind B

CONTACT

ANDRÉA CRISOSTOMO

09 81 81 66 68

formation@delta-partners.eu

