

TRANSFORMATION LEAN INTERNE

Delta Partners accompagne depuis 2013 des PME de la construction dans leur transformation interne vers le Lean Management. Plus de 50 entreprises de 10 à + de 100 salariés ont déjà participé à ce programme qui permet d'apporter des applications du Lean de manière très spécifique et concrète aux problématiques de chaque entreprise.

a. Objectifs de la démarche

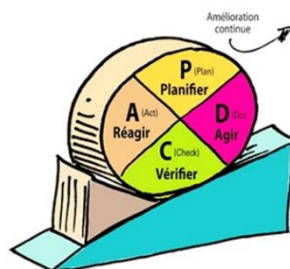
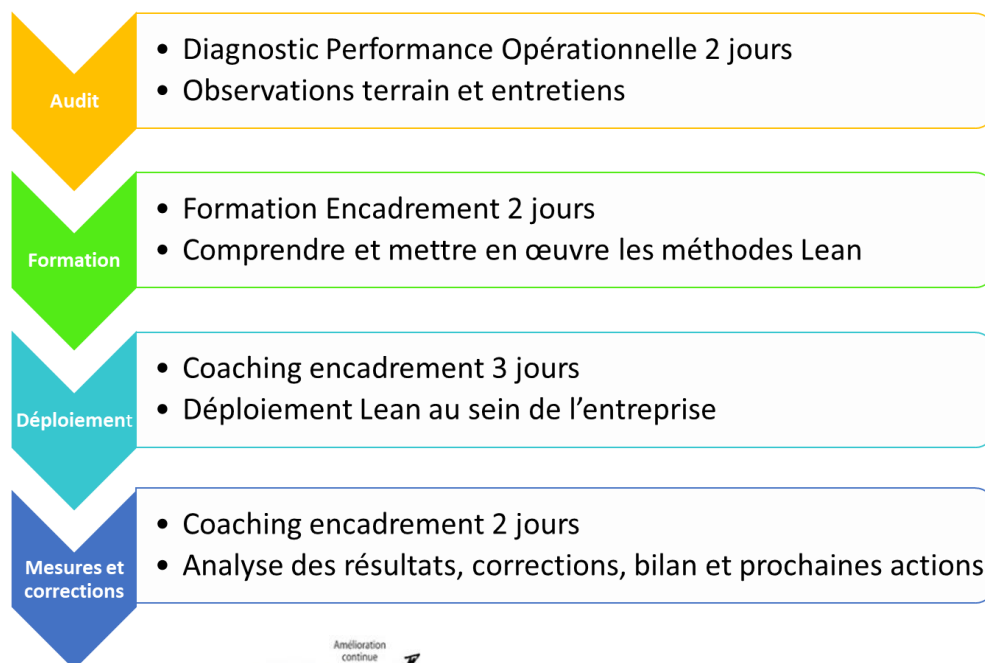
La démarche est structurée **sous forme de parcours** pour mettre en œuvre un changement managérial collaboratif et pour transmettre les outils, méthodes et bonnes pratiques nécessaires à la mise en place d'une stratégie Lean Construction sur les chantiers.

Celle-ci permet d'obtenir des résultats opérationnels :

- ✓ **Optimiser la performance et l'organisation des entreprises**
- ✓ **Impliquer les salariés**
- ✓ **Réduire les coûts et les délais**

b. Architecture de la prestation

Notre prestation est décomposée en 4 étapes :



Cette architecture d'accompagnement permet de réaliser une phase complète d'amélioration selon le principe PDCA (roue de Deming)

c. Description détaillée

1^{ère} Phase : 2 jours

Audit

- Diagnostic Performance Opérationnelle
- Observations terrain, échange avec encadrement

Le consultant formateur Delta Partners réalise une phase d'immersion dans l'entreprise. Pas son expérience t son œil extérieur, il **met en évidence les améliorations à apporter** à l'entreprise.

En réalisant un debriefing à chaud avec les équipes en fin de diagnostic, cette étape permet de **créer une cohésion favorable aux changements** induits par les méthodes Lean Construction.



2^{ème} Phase : 2 jours

Formation

- Formation Encadrement
- Comprendre et mettre en œuvre les méthodes Lean

La formation est entièrement orientée sur la **compréhension des principes du Lean** et de leurs **applications dans les PME** du secteur de la construction.

Une alternance d'exposés, exercices de simulation et d'exemples d'application permettent aux stagiaires d'assimiler les méthodes Lean et de développer leur intérêt en termes de performance de leur activité.



3^{ème} Phase : 3 jours

Déploiement

- Coaching encadrement
- Déploiement Lean au sein de l'entreprise

Le déploiement permet d'accompagner l'entreprise à la **mise en œuvre concrète du plan d'action** issu de la phase de diagnostic. Le consultant anime des ateliers et adapte les principes du Lean à l'existant de l'entreprise. Les actions peuvent concerner différents aspects de l'organisation de l'entreprise :

- Application du 5S au chantier ou au dépôt
- Planification visuelle et préparation des tâches
- Animation de l'amélioration continue
- Amélioration et formalisation des process de réalisation
- Flux et organisation logistique
- Mesure de la performance



4^{ème} Phase : 2 jours

Mesures et corrections

- Coaching encadrement
- Analyse des résultats, corrections, bilan et prochaines actions

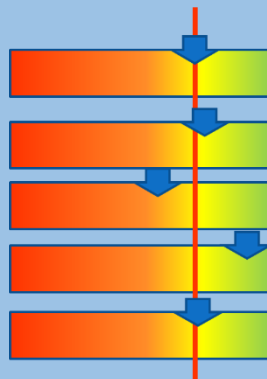
Après la mise en place de la phase de déploiement, **les équipes ont la responsabilité** de mettre en œuvre les méthodes déployées.

Néanmoins la conduite du changement nécessite de s'assurer que les méthodes sont correctement comprises, appliquées et que **les résultats attendus sont bien présents**.

Le consultant réalisera **2 sessions de mesures et corrections** :

- 1 après 3 mois
- 1 après 6 mois

L'action est finalisée par un bilan et un plan de continuation de l'action Lean dans l'entreprise.



d. Coût de l'accompagnement

L'accompagnement est réparti en **3 contrats distincts** répondant chacun à des cahiers des charges réglementaires spécifiques :

- Diagnostic de performance opérationnel (2 jours) **2800 € H.T + frais de déplacement***
- Formation intra pour 6 à 12 stagiaires (2 jours) **3900 € H.T + frais de déplacement***
- Coaching de l'encadrement (5 jours) **6900 € H.T. + frais de déplacement***

**Les frais de déplacement sont à définir en fonction de l'implantation géographique de l'entreprise*

Chaque prestation est susceptible d'être prise partiellement en charge par un dispositif de fonds de formation ou d'accompagnement d'entreprise. Nous consulter pour plus d'informations.

Pour plus d'information, envoyer un mail à : formation@delta-partners.eu