

Votre contact

Thibaut Lanthiez
06 59 68 12 15
formation@delta-partners.eu

a. Durée

1,00 jour(s)
7:00 heures

b. Public

Cadres d'Entreprises Générales, Chefs de projets, OPC, Maîtres d'œuvre, Maîtres d'Ouvrages, Bureaux d'Études, Responsables QSE.

c. Pré-requis

Expérience de projet de construction en bureau d'études ou sur chantier

d. Moyens pédagogiques et supports

Alternance d'exposés théoriques illustrés d'exemples concrets (témoignages, photos, vidéos) et de jeux de simulation (60% simulations, 40% théorie).

Jeux de simulation : exercice sur l'amélioration continue, simulation sur les difficultés du travail en silo, simulation du travail séquencé et du flux tiré.

Mise en pratique sur des cas concrets des outils informatiques présentés (fichiers fournis à l'issue de la formation).

e. Profil de l'intervenant

L'intervenant est expérimenté dans la conduite de travaux et le pilotage de projet de construction. Il pratique également le métier de consultant expert en Lean Construction sur chantier et en entreprise.

f. Informations complémentaires

Nombre de participants :
minimum 8 - maximum 12.

L'action de formation peut faire l'objet d'une prise en charge financière par votre OPCA, dans les conditions habituelles (sous réserve de disponibilité des fonds).

PLUS D'INFORMATION SUR NOTRE SITE
INTERNET, rubrique Formation

<http://www.delta-partners.fr/>

Objectif(s) de la formation

Comprendre le Lean appliqué au chantier

Le Lean Construction apporte une nouvelle approche de la collaboration à tous les stades du projet et pour toutes les parties prenantes.

Réussir un projet collaboratif nécessite d'anticiper systématiquement et gérer au mieux les flux en phase études et en phase chantier pour réduire les délais en maximisant la création de valeur pour le Maître d'Ouvrage.

Le Lean Construction passe par l'application des bonnes pratiques industrielles aux opérations de construction publiques et privées.

Opter pour ce nouveau paradigme de gestion de projet, c'est répondre avec succès aux impératifs de délais et de budgets dans des conditions de marché toujours plus tendues.

La méthode LAST PLANNER SYSTEM® apportera les bases pour réaliser, puis piloter, une planification qui garantit un projet plus sûr, une livraison de projet plus fiable, dans les temps et dans le budget.

Objectifs pédagogiques de la formation

Mettre en œuvre les principes managériaux fondamentaux du « Lean Construction » au sein de ses projets de construction

Identifier les sources de gaspillages dans son périmètre de responsabilité

Utiliser le principe de flux tiré et les séquences pour planifier un flux constant et lissé

Contenu

Introduction et contexte du BTP

Les évolutions de productivité, les statistiques de performance sur chantier
Le Lean : rappels historiques, de Deming à Toyota au Lean Construction

Les principes managériaux

Casser les silos et réécrire le rôle de chacun dans une organisation. L'équation du changement.

Inversion du paradigme. La courbe de Mc Leamy

Les outils du Lean Construction

Mesurer la Valeur Ajoutée, chasser les gaspillages, déployer la méthode 5S, maîtriser la qualité (réaliser un plan de contrôle collectif)

Travailler en séquence

Flux tiré et flux poussé, taille de lots : impact sur les flux et les délais

Décrire un projet en phases et zones, séquencer par jalons

Décrire un projet en séquences

Limiter les encours

Contrôler le temps de traversée

Pilotage de chantier avec le LPS (Last Planner System®)

Piloter la performance et l'amélioration continue (marge sur aléa, Pareto, ELP, indicateurs clés, management visuel, PDCA)

Utiliser le management visuel de la performance, décliner les objectifs longs en objectifs courts termes, l'importance du briefing et du débriefing, remonter les problèmes (principe de Pareto), identifier les causes racines (méthodes des 5 pourquoi), traiter les problèmes (méthode PDCA), piloter avec les indicateurs clés partagés et vertueux

Présentation d'exemples concrets

Exemples de chantiers Lean, exemples de transformation d'entreprises

Discussion ouverte : les avantages du Lean, pour le client, la maîtrise d'ouvrage, l'entreprise générale, les sous-traitants ou co-traitants...

Critères et modalités d'évaluation

Le formateur réalisera une validation des acquis par un échange et un questionnaire au fil de la formation. A l'issue de la formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs pédagogiques à l'aide d'un questionnaire.