

Votre contact

Thibaut Lanthiez
06 59 68 12 15
formation@delta-partners.eu

a. Durée

2,00 jour(s)
14:00 heures

b. Public

Cadres d'Entreprises de la construction, Chefs de projets, OPC, Maitres d'œuvre, Maitres d'Ouvrages, Bureaux d'Etudes.

c. Pré-requis

Expérience de projet de construction en bureau d'études ou sur chantier

d. Moyens pédagogiques et supports

Alternance d'exposés théoriques illustrés d'exemples concrets (témoignages, photos, vidéos) et de jeux de simulation illustrant physiquement l'application et les gains du Last Planner System® (70% simulations, 30% théorie).
Jeux de simulations utilisés :
- VILLEGO® : simulation du Last Planner System® ;
- Cas d'étude de projet pour planifier en séquence

Mise en pratique sur des cas concrets des outils informatiques présentés (fichiers fournis à l'issue de la formation).

e. Profil de l'intervenant

L'intervenant est expérimenté dans la conduite de travaux et le pilotage de projet de construction. Il pratique également le métier de consultant expert en Lean Construction sur chantier et en entreprise.

f. Informations complémentaires

Nombre de participants :
minimum 8 - maximum 12.

L'action de formation peut faire l'objet d'une prise en charge financière par votre OPCA, dans les conditions habituelles (sous réserve de disponibilité des fonds).

PLUS D'INFORMATION SUR NOTRE SITE
INTERNET, rubrique Formation

<http://www.delta-partners.fr/>

Objectif(s) de la formation

Comprendre le Lean appliqué au chantier et utiliser le Last Planner System®, outil de planification collaborative du Lean Construction

Le Lean Construction apporte une nouvelle approche de la collaboration à tous les stades du projet et pour toutes les parties prenantes.

Le Lean Construction passe par l'application des bonnes pratiques industrielles aux opérations de construction publiques et privées.

Objectifs pédagogiques de la formation

- ✓ Mettre en œuvre les principes managériaux fondamentaux du « Lean Construction » au sein de ses projets de construction
- ✓ Utiliser le principe de flux tiré et les séquences pour planifier un flux constant et lissé
- ✓ Animer les 5 étapes de planification du Last Planner System®

Contenu

1ère demi-journée : Introduction et contexte du BTP

Les principes managériaux

Réécrire le rôle de chacun dans une organisation. L'équation du changement. Les principes de collaboration en mode projet.

Les outils du Lean Construction

Chasser les gaspillages, le Lean aux différentes phases d'un projet.

Présentation d'exemples concrets

Exemples de chantiers Lean

2ième demi-journée : Cas d'Etude de planification en séquences

Flux tiré et flux poussé, taille de lots : impact sur les flux et les délais

Décrire un projet en phases et zones, séquencer par jalons

Calculer le Takt Time, construire un planning chemin de fer lissé en flux tiré

Optimiser et mettre en œuvre les solutions d'améliorations.

3ième demi-journée : Le management de projet avec le Last Planner System®

Simulation d'un pilotage chantier en mode classique

Simulation d'un pilotage en mode LPS®

Comprendre les enjeux de la démarche collaborative

Analyser les écarts et corriger en continu, mesurer la performance

4ième demi-journée : Les flux logistiques et la méthode 5S

Les notions de logistiques et de supply Chain en construction

Les exemples de solutions développées

Grille d'analyse des enjeux et leviers. Cas d'études

La méthode 5S : un rangement partagé propice à la performance

Critères et modalités d'évaluation

Le formateur réalisera une validation des acquis par un échange et un questionnement au fil de la formation. A l'issue de la formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs pédagogiques à l'aide d'un questionnaire.