



Votre contact

Thibaut Lanthiez
06 59 68 12 15
formation@delta-partners.eu

a. Durée

2,00 jour(s)
14:00 heures

b. Public

Dirigeants d'entreprise ayant également le rôle de conduite de travaux

c. Pré-requis

Adhérer à la philosophie du Lean Management. Etre prêt à mettre en œuvre le management et les méthodes du Lean.

d. Moyens pédagogiques et supports

Alternance d'exposés théoriques illustrés d'exemples concrets (témoignages, photos, vidéos) et de jeux de simulation (60% simulations, 40% théorie).

Jeux de simulation : exercice sur l'amélioration continue, simulation sur les difficultés du travail en silo, simulation du travail séquencé et du flux tiré.

Mise en pratique sur des cas concrets des outils informatiques présentés (fichiers fournis à l'issue de la formation).

e. Profil de l'intervenant

L'intervenant est expérimenté dans la conduite de travaux et le pilotage de projet de construction. Il pratique également le métier de consultant expert en Lean Construction sur chantier et en entreprise.

f. Informations complémentaires

Nombre de participants :
minimum 8 - maximum 12.

L'action de formation peut faire l'objet d'une prise en charge financière par votre OPCA, dans les conditions habituelles (sous réserve de disponibilité des fonds).

PLUS D'INFORMATION SUR NOTRE SITE INTERNET, rubrique Formation

<http://www.delta-partners.fr/>

Objectif(s) de la formation

Piloter et mettre en œuvre les méthodes Lean

Le Lean Construction apporte une nouvelle approche de la collaboration à tous les stades du projet et pour toutes les parties prenantes. Le Lean Construction passe par l'application des bonnes pratiques industrielles aux opérations de construction publiques et privées.

Opter pour ce nouveau paradigme de gestion de projet, c'est répondre avec succès aux impératifs de délais et de budgets dans des conditions de marché toujours plus tendues.

Objectifs pédagogiques de la formation

Comprendre la culture Lean et les principes d'organisation

Connaître l'application des méthodes Lean dans les PME du bâtiment

Identifier les gains dans sa propre activité et avoir les outils pour mettre en œuvre les principes

Contenu

Journée 1

Qu'est-ce que le Lean Construction ? Les basiques de la performance opérationnelle

L'analyse de la valeur

Mesurer la valeur ajoutée sur un chantier / Analyser un processus

Les flux et la planification

Planifier en flux tirés / Identifier les tâches de préparation et mettre en place un suivi visuel / Approvisionner en juste à temps / La logistique de chantier / Le kanban

Les leviers opérationnels internes

Cartographier son processus / Capitaliser et standardiser ses méthodes / Le 5S : produire dans de bonnes conditions / La préparation J-1 : check-list du chef d'équipe / L'auto-contrôle : faire simple et efficace

Le Lean Construction appliqué en TCE

Étapes et principes du Last Planner System®

Journée 2

Manager la performance

Les indicateurs clés / Le management visuel / Réaliser un briefing de poste efficace / Mesurer sa performance

Le Management Lean

Matrices de menaces-opportunités / Définir sa vision et faire contribuer chacun / Donner du sens à l'action, le cercle doré / Les périmètres de responsabilité, casser les silos, le management d'équipes / Les facteurs de motivation et de démotivation / Développer les compétences

Manager l'amélioration continue

Les outils de remontée des problèmes / La méthode ELP / Chercher les causes racines / Les étapes de la résolution de problème : le bon TRAC

Conduire le changement

Le rôle du manager dans la transformation Lean Construction / Les étapes du changement / La psychologie du changement

Critères et modalités d'évaluation

Le formateur réalisera une validation des acquis par un échange et un questionnement au fil de la formation. A l'issue de la formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs pédagogiques à l'aide d'un questionnaire.