

Votre contact

Thibaut Lanthiez
06 59 68 12 15
formation@delta-partners.eu

a. Durée

1,00 jour(s) / 7:00 heures

b. Public

Cadres d'Entreprises Générales, Chefs de projets, OPC, Maîtres d'œuvre, Maîtres d'Ouvrages, Bureaux d'Etudes, Responsables QSE.

c. Pré-requis

Disposer d'une expérience significative (1 an minimum) de pilotage des opérations sur un projet de construction ;

Avoir suivi une formation d'introduction au Lean Construction

d. Moyens pédagogiques et supports

Alternance d'exposés théoriques illustrés d'exemples concrets (témoignages, photos, vidéos) et de jeux de simulation illustrant physiquement l'application et les gains du Last Planner System® (70% simulations, 30% théorie).

Jeux de simulations utilisés :

- VILLEGO® : simulation du Last Planner System® ;

- Le carré creux : exercice mettant en évidence la perte d'efficacité sans communication efficace ;

- Le bâton magique : exercice mettant en évidence la difficulté de synchroniser les acteurs d'un projet sans cadencement.

e. Profil de l'intervenant

L'intervenant est expérimenté dans la conduite de travaux et le pilotage de projet de construction. Il pratique également le métier de consultant expert en Lean Construction sur chantier et en entreprise.

f. Informations complémentaires

Nombre de participants : minimum 8 – maximum 12.

L'action de formation peut faire l'objet d'une prise en charge financière par votre OPCA, dans les conditions habituelles (sous réserve de disponibilité des fonds).

PLUS D'INFORMATION SUR NOTRE SITE INTERNET, rubrique Formation

<http://www.delta-partners.fr/>

Objectif(s) de la formation

Utiliser le Last Planner System®, outil de planification collaborative du Lean Construction

La planification est au cœur de la réussite des projets. Elle permet de mettre en œuvre des actions efficaces qui produisent les résultats attendus.

L'utilisation du Last Planner System® offre la possibilité de réaliser, puis de piloter, une planification qui garantit un projet plus sûr, une livraison plus fiable, dans les temps et dans le budget. Le LPS® permet à l'équipe de projet de se concentrer sur ce qui est important et de prioriser ses actions : améliorer le processus de réalisation en le rendant plus prévisible, plus sûr... pour créer la valeur ajoutée que le client recherche.

VILLEGO® est une simulation de l'utilisation du Last Planner System® pour piloter les projets. Cet outil agile présente les bénéfices du LPS® face à un système traditionnel. Les participants apprendront à utiliser et intégrer cette solution de planification collaborative dans leurs projets pour conserver la ligne directrice du projet. <http://www.villego.com>

Objectifs pédagogiques de la formation

- ✓ Animer les 5 étapes de planification du Last Planner System®
- ✓ Calculer un cadencement de tâches et mesurer les écarts
- ✓ Mettre en œuvre l'amélioration continue au sein du pilotage de projet

Contenu

Le management de projet en mode classique sur simulation VILLEGO®

Identification des problèmes de cloisonnement

Mesure des résultats avec les indicateurs clés

Analyse des problèmes avec la méthode 5M

Réalisation d'un plan d'actions

Le projet en mode collaboratif

Courbe de Mac Leamy

Modèles Alliance et IPD

Les outils du Last Planner System®

Le management de projet avec le Last Planner System® sur simulation VILLEGO®

Calculer le takt time

Animer une réunion LPS®

Fiabiliser le planning d'intervention

Supprimer le temps d'attente

Analyser les écarts et corriger en continu

Mesurer la performance (marge sur projet, efficacité chantier, sécurité)

Bilan de la simulation, échanges et discussions

Exemples concrets d'application et retours d'expérience

Critères et modalités d'évaluation

Le formateur réalisera une validation des acquis par un échange et un questionnaire au fil de la formation. A l'issue de la formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs pédagogiques à l'aide d'un questionnaire.