



# LC1 COMPRENDRE LE LEAN APPLIQUÉ AU CHANTIER

DOMAINE : LEAN CHANTIER

PUBLICATION : 03/01/2021  
ACTUALISATION : 29/09/2021

**DELTA**  
PARTNERS

# COMPRENDRE LE LEAN APPLIQUÉ AU CHANTIER

## Programme détaillé de formation

### OBJECTIFS DE LA FORMATION

*Comprendre le Lean appliqué au chantier. Le Lean Construction apporte une nouvelle approche de la collaboration à tous les stades du projet et pour toutes les parties prenantes. Réussir un projet collaboratif nécessite d'anticiper systématiquement et gérer au mieux les flux en phase études et en phase chantier pour réduire les délais en maximisant la création de valeur pour le Maître d'Ouvrage. Le Lean Construction passe par l'application des bonnes pratiques industrielles aux opérations de construction publiques et privées. Opter pour ce nouveau paradigme de gestion de projet, c'est répondre avec succès aux impératifs de délais et de budgets dans des conditions de marché toujours plus tendues. La méthode LAST PLANNER SYSTEM® apportera les bases pour réaliser, puis piloter, une planification qui garantit un projet plus sûr, une livraison de projet plus fiable, dans les temps et dans le budget.*

### PRÉ-REQUIS

Expérience de projet de construction en bureau d'études ou sur chantier.

### ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Les personnes atteintes de handicap souhaitant suivre cette formation sont invitées à nous contacter directement afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation.

### OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES DE LA FORMATION

- Appréhender le Lean Management appliqué à la construction,
- Comprendre et mettre en œuvre la planification rythmée en Chemin de fer.

### PUBLIC CONCERNÉ

Cadre d'Entreprise Générale, Chef de Projets, OPC, Maître d'Ouvrages, Maître d'Ouvrage, Bureau d'Etudes, Responsable QSE.

### DURÉE DE LA FORMATION

1 jour / 7 heures.

### LIEU DE LA FORMATION

Sur site client ou à distance.

### PROFIL DE L'INTERVENANT

L'intervenant est expérimenté dans la conduite de travaux et le pilotage de projet de construction. Il pratique également le métier de consultant expert en Lean Construction sur chantier et en entreprise.

### INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Nombre de participants : minimum 5 – maximum 12.

L'action de formation peut faire l'objet d'une prise en charge financière par votre OPCO, contactez votre conseiller.

PLUS D'INFORMATION SUR NOTRE SITE INTERNET, rubrique Formation <http://www.delta-partners.fr/>





## MOYENS PÉDAGOGIQUES ET SUPPORTS

- **Alternance d'exposés théoriques** illustrés d'exemples concrets (témoignages, photos, vidéos) et de jeux de simulation (60% simulations, 40% théorie),
- **Jeux de simulation:** exercices sur l'amélioration continue, simulations sur les difficultés du travail en silo, simulations du travail séquencé et du flux tiré,
- **Mise en pratique sur des cas concrets** des outils informatiques présentés (fichiers fournis à l'issue de la formation).



## CONTENU DE LA FORMATION

### Introduction et contexte du BTP

Les évolutions de productivité, les statistiques de performance sur chantier Le Lean : rappels historiques, de Deming à Toyota au Lean Construction.

### Les principes managériaux

Casser les silos et réécrire le rôle de chacun dans une organisation, l'équation du changement, inversion du paradigme, la courbe de Mc Leamy.

### Les outils du Lean Construction

Mesurer la Valeur Ajoutée, chasser les gaspillages, déployer la méthode 5S, maîtriser la qualité (réaliser un plan de contrôle collectif).

### Travailler en séquence

Flux tiré et flux poussé, taille de lots : impact sur les flux et les délais, décrire un projet en phases et zones, séquencer par jalons, décrire un projet en séquences, limiter les encours, contrôler le temps de traversée, pilotage de chantier avec le LPS (Last Planner System®).

Piloter la performance et l'amélioration continue (marge sur aléa, Pareto, ELP, indicateurs clés, management visuel, PDCA).

Utiliser le management visuel de la performance, décliner les objectifs longs en objectifs courts termes, l'importance du briefing et du débriefing, remonter les problèmes (principe de Pareto), identifier les causes racines (méthodes des 5 pourquoi), traiter les problèmes (méthode PDCA), piloter avec les indicateurs clés partagés et vertueux.

### Présentation d'exemples concrets

Exemples de chantiers Lean, exemples de transformation d'entreprises, discussions ouvertes, les avantages du Lean, pour le client, la maîtrise d'ouvrage, l'entreprise générale, les sous-traitants ou co-traitants.



## CRITÈRES ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur réalisera une validation des acquis par un échange et un questionnement au fil de la formation. A l'issue de la formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs pédagogiques à l'aide d'un questionnaire.

## MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS À LA FORMATION

Delta Partners adapte son offre en fonction des besoins de ses clients. Afin d'accéder à une de nos formations, nous avons créé un processus complet :

- Nous mettons en place un premier échange téléphonique afin de déterminer vos différents besoins,
- Les informations seront communiquées à un de nos formateurs,
- Ce dernier reviendra vers vous, dans un délais de 7 jours ouvrés, pour approfondir votre demande, faire le point sur les différents profils des stagiaires afin d'adapter au mieux le contenu pédagogique et ainsi proposer une date de formation.

### OFFRE DE FORMATION 2021-2022

DURÉE : 1 JOUR/ 7 HEURES

CÔÛT : 800 € HT

RÉFÉRENCE : PD-LC1-ind B

### CONTACT

ANDRÉA CRISOSTOMO

09 81 81 66 68

[formation@delta-partners.eu](mailto:formation@delta-partners.eu)

