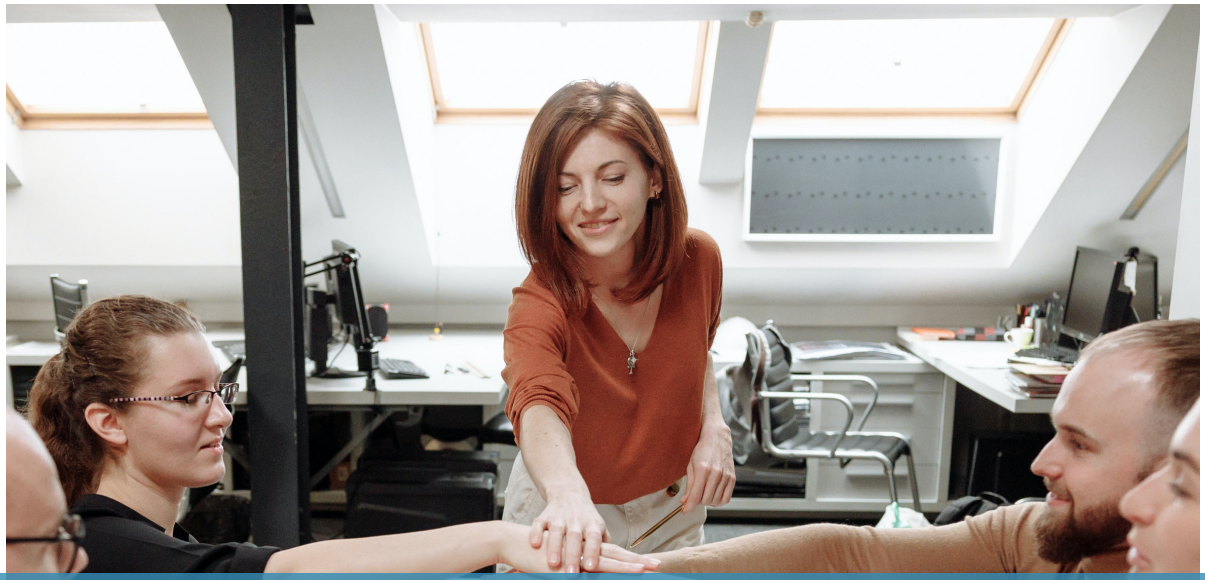

LM1 PILOTER UNE DÉMARCHE LEAN MANAGEMENT

DOMAINE : LEAN ENTREPRISE - PME DE LA CONSTRUCTION

PUBLICATION : 03/01/2021
ACTUALISATION : 29/09/2021

DELTA PARTNERS

PILOTER UNE DÉMARCHE LEAN MANAGEMENT

Programme détaillé de formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

Piloter une démarche Lean Construction dans son entreprise.
Le Lean Construction apporte une nouvelle approche de la collaboration à tous les stades du projet et pour toutes les parties prenantes. Le Lean Construction passe par l'application des bonnes pratiques industrielles aux opérations de construction publiques et privées.
Opter pour ce nouveau paradigme de gestion de projet, c'est répondre avec succès aux impératifs de délais et de budgets dans des conditions de marché toujours plus tendues.

PRÉ-REQUIS

Adhérer à la philosophie du Lean Management, être prêt à porter la transformation de son entreprise.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Les personnes atteintes de handicap souhaitant suivre cette formation sont invitées à nous contacter directement afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation.

PROFIL DE L'INTERVENANT

L'intervenant est expérimenté dans la conduite de travaux et le pilotage de projet de construction. Il pratique également le métier de consultant expert en Lean Construction sur chantier et en entreprise.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES DE LA FORMATION

- *Appréhender le Lean Management appliqué aux entreprises de construction,*
- *Adopter une posture Lean,*
- *Découvrir les outils du Lean,*
- *Pérenniser votre démarche Lean sur le long terme.*

LIEU DE LA FORMATION

Sur site client ou à distance.

DURÉE DE LA FORMATION

1 jour / 7 heures.

PUBLIC CONCERNÉ

Dirigeant d'Entreprise du bâtiment.

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Nombre de participants : minimum 5 – maximum 12.
L'action de formation peut faire l'objet d'une prise en charge financière par votre OPCO, contactez votre conseiller.
PLUS D'INFORMATION SUR NOTRE SITE INTERNET, rubrique Formation http://www.delta-partners.fr/

MOYENS PÉGAGOGIQUES ET SUPPORTS

- **Alternance d'exposés théoriques** illustrés d'exemples concrets (témoignages, photos, vidéos) et de jeux de simulation (25% simulations, 50% théorie, 25% exemples et témoignages),
- **Jeux de simulation** : exercices sur l'amélioration continue.

CONTENU DE LA FORMATION

Qu'est-ce que le Lean Construction ? Les basiques de la performance opérationnelle

L'analyse de la valeur

Les différents types de gaspillages et les outils de mesures, pratiquer les tours de terrain.

Les leviers opérationnels internes

Cartographier son processus, capitaliser et standardiser ses méthodes, le 5S, produire dans de bonnes conditions, la préparation J-1, check-list du chef d'équipe, planifier en flux tiré, identifier les tâches de préparation et mettre en place un suivi visuel, approvisionner en juste à temps, l'ergonomie des moyens de manutention.

Le Lean Construction appliqué en TCE

Étapes et principes du Last Planner System®.

Le Management Lean

Matrices de menaces-opportunités, définir sa vision et faire contribuer chacun, donner du sens à l'action, le cercle doré, les périmètres de responsabilité, casser les silos, le management d'équipes, les facteurs de motivation et de démotivation, développer les compétences, les indicateurs clés, le management visuel.

Manager l'amélioration continue

Les outils de remontée des problèmes, chercher les causes racines, les étapes de la résolution de problème.

Conduire le changement

Le rôle du manager dans la transformation Lean Construction, les étapes du changement, la psychologie du changement.

CRITÈRES ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur réalisera une validation des acquis par un échange et un questionnement au fil de la formation. A l'issue de la formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs pédagogiques à l'aide d'un questionnaire.

DELTA PARTNERS

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS À LA FORMATION

Delta Partners adapte son offre en fonction des besoins de ses clients. Afin d'accéder à une de nos formations, nous avons créé un processus complet :

- Nous mettons en place un premier échange téléphonique afin de déterminer vos différents besoins,
- Les informations seront communiquées à un de nos formateurs,
- Ce dernier reviendra vers vous, dans un délais de 7 jours ouvrés, pour approfondir votre demande, faire le point sur les différents profils des stagiaires afin d'adapter au mieux le contenu pédagogique et ainsi proposer une date de formation.

OFFRE DE FORMATION 2021-2022

DURÉE : 1 JOUR/ 7 HEURES
CÔUT :800 € HT
RÉFÉRENCE : PD-LM1-ind B

CONTACT

ANDRÉA CRISOSTOMO
09 81 81 66 68
formation@delta-partners.eu