

L'ACCOMPAGNEMENT
LEAN
AU SERVICE DE
L'AMÉLIORATION
DE VOTRE
EXCELLENCE
OPÉRATIONNELLE



L'ACCOMPAGNEMENT LEAN ENTREPRISE PAR DELTA PARTNERS

Notre approche Lean Entreprise

Delta Partners est le cabinet pionnier du lean construction en France, nous avons développé au cours des dix dernières années, une solide expertise en excellence opérationnelle à destination des entreprises du bâtiment de toute taille.

Nos collaborateurs, experts en organisation opérationnelle, s'appuient sur les méthodologies et outils du Lean construction, pour accompagner les acteurs du bâtiment dans leur transformation managériale et opérationnelle.

Les accompagnements Lean répondent aux besoins d'amélioration, d'organisation et de productivité des entreprises. Nous vous accompagnons dans l'identification des irritants et dans la mise en place de standards qui vous permettront de fédérer et d'autonomiser vos équipes dans le déploiement d'une démarche d'amélioration continue.

Les fondamentaux d'un accompagnement Lean

- **La chasse aux gaspillages**, en identifiant avec vos équipes les actions qui n'apportent aucune valeur ajoutée à votre organisation et à vos clients. Amélioration de la qualité et de la productivité par la soustraction de l'inutile.
- **Le travail collaboratif**, en partageant de manière plus transparente par le biais d'outils visuels et accessibles à tous les objectifs et le fonctionnement de chaque process.
- **La valeur client et collaborateur**, en identifiant avec vos collaborateurs les problématiques récurrentes rencontrées par vos clients, en impliquant vos équipes dans la recherche de solutions.
- **Amélioration continue**, en formant vos collaborateurs à la mise en place de cercles vertueux d'amélioration continue. La planification d'actions et des modes opératoires, leur mise en place, leur évaluation et la mise en place d'actions correctives systémiques.

UN ACCOMPAGNEMENT INTRA ET/OU INTER ENTREPRISES



MODULE DIRIGEANT

Sensibilisation aux fondamentaux du Lean



DIAGNOSTIC

Etat des lieux et définition des actions



MODULE DIRIGEANT

Coaching



MODULE COLLABORATEURS

Déploiement de la stratégie Lean en interne



MODULE DIRIGEANT

Bilan et retour d'expérience

SE FAIRE ACCOMPAGNER POUR :

OPTIMISER



La performance et l'organisation interne des entreprises

MAÎTRISER



Les coûts, les délais et la sécurité

IMPLIQUER



Les salariés dans une démarche collaborative d'amélioration continue

AMÉLIORER



La qualité et la satisfaction de l'écosystème

RETOUR SUR LES RÉSULTATS D'ACCOMPAGNEMENTS

"Le Lean a apporté plus de sérénité, de communication, de partage et d'autonomie. Le management collaboratif est plébiscité par les équipes.

Le BTP a besoin de ces méthodes de travail pour être efficace."

Noël Monteils- dirigeant de Martin et Monteils



Points de départ des entreprises : les blocages

- L'absence de plannings de charge réalistes, de plannings de production et de visuels.
- L'insatisfaction des clients concernant les délais d'intervention et la planification des travaux.
- La désorganisation des équipes au niveau de la préparation et de l'exécution des travaux.
- Le manque d'organisation des ateliers, des véhicules et des bureaux.
- L'absence de communication entre les parties prenantes.
- Le manque de travail collaboratif à cause d'un système de management classique et dépassé.

Exemples d'actions mises en place :

- Apport de visibilité sur la planification de la production sur plusieurs semaines.
- Standardisation et clarification des process : Définition du processus de vie d'une affaire et celui de la préparation de chantier.
- Déploiement d'outils Lean : 5S - KANBAN.
- Réorganisation des espaces et des postes de travail.
- Mise en application de routines de travail collaboratif pour ancrer la démarche.
- Définition des missions de chaque collaborateur afin de rendre autonome l'ensemble des équipes dans leurs responsabilités.

EXEMPLES DE RÉSULTATS CONCRETS



1 an de vision
de la charge de travail



Lissage de l'activité
du service travaux par induction



+ 25% de gain
de surface libre (meilleure circulation)



**Amélioration de l'ambiance
et de la motivation**
des collaborateurs



**Vision de la planification
et de la production**
sur plusieurs semaines



+5%
du chiffre d'affaires



+5%
de productivité



Acquisition
d'une nouvelle entreprise

"Le fait d'avoir une personne issue de la construction m'a semblé capital. Disrupter les clichés des retards du bâtiment ne pouvaient être légitime qu'au travers du discours d'une personne connaissant le secteur. Cela a permis de remettre en question nos comportements aux regards des mesures de non valeurs ajoutées qui nous étaient exposées"

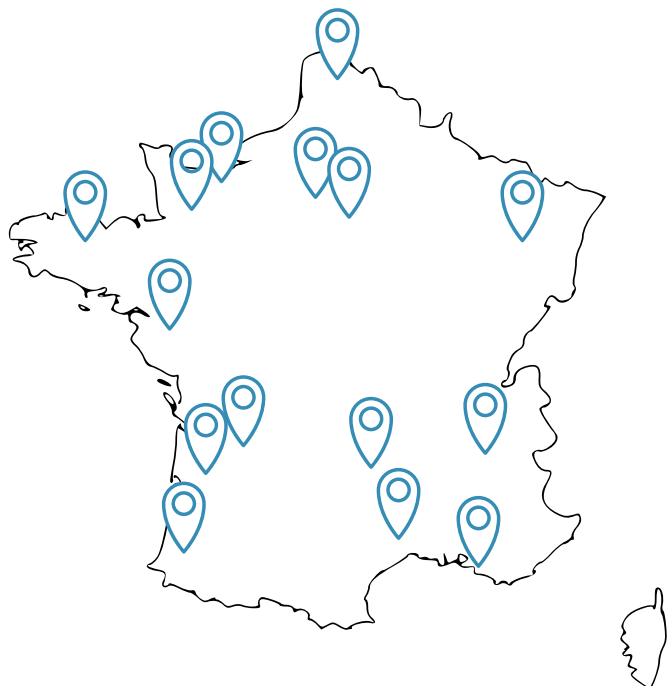
Yves Elineau - dirigeant COREN



"Cet accompagnement Lean, court et intense, a surtout été bénéfique pour rendre visible notre charge de travail. Nous pouvons maintenant communiquer et piloter nos tâches quotidiennes plus sereinement par le biais d'outils communs. C'est une belle entrée en matière qui mérite d'être approfondie et suivie sur le long terme..."

Laura Javouray - dirigeante Bordeaux Piscines

PLUS DE 150 ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES SUR TOUTE LA FRANCE *



Structuration
Appartenance **Partage** Echange
Motivation
Amélioration
Implication Dynamisme Créativité travail
Groupe **Continue** Performance
Temps économisé
Bien-être **Collectifs** Productivité
Croissance
Communication
Outil fédérateur

**Nos accompagnements peuvent faire l'objet d'une prise en charge OPCO, renseignez-vous auprès de votre conseiller.*

DELTA
PARTNERS

**AMO Lean - OPC Lean
Consultant/Formateur Lean**

Informations et contacts :

27, rue de Solférino
92100 Boulogne-Billancourt
+33 9 81 81 66 68
contact@delta-partners.eu